



## קורס ניהול עסקי בענף החקלאות - מחזור 4, תש"ע

### מידעון למשתתפים

#### תיאור המסלול

השינויים במבנה המשק והכלכלה בישראל מביאים לצורך בשינוי דפוסי ההתנהלות של ענפים שונים וביניהם ענפי החקלאות. הענף החקלאי שרוי בשוק תחרותי וכמו כל ענף עסקי אחר הוא חייב להתנהל בשונה מבעבר. למנהל העסק החקלאי יש השפעה ישירה על התוצאות העסקיות. ידוע כי יכולתו של העסק להצליח ולשרוד תלויה רבות ביכולתו, ניסיונו ומקצועיותו של מנהל העסק. יכולת מקצועית לנהל נכון את העסק הינה תוצר של ניסיון אולם גם של הכשרה.

#### מטרת הקורס:

- הקניית כלים להתמודדות עם השינויים במשק ובתפיסת הניהול החקלאי.
- רכישת כלים ניהוליים ופיננסיים לצורך קידום כלכלי של העסק.
- מתן כלים להתמודדות עם תוכניות פיתוח עתידיות.
- הקניית מקצוע הניהול ככלי לקידום אישי של מנהלי העסקים.

#### קהל יעד

חקלאים, עובדים ומנהלי עבודה בתחום החקלאות, במגזרים ציבוריים פרטיים.

#### תאריך פתיחה: 31-12-09

#### מתכונת הקורס:

היקף הקורס: 100 שעות, ימי חמישי, 30:20-30:16

מקום: המרכז ללימודי חוץ, המכללה האקדמית ספיר

בסיום הקורס תוענק תעודה מטעם המכללה האקדמית ספיר

עמידה ביעדי הקורס: הכנה והצגה של פרויקט מסכם, 80% נוכחות פעילה.

#### עלות הקורס:

עלות למשתתף: 3,350 שקלים

שכ"ל לאחר סבסוד של ארגון מגדלי הירקות: **2000 שקלים**

### פירוט המפגשים

#### מפגש 1 –

#### נושאים: הכרות, תיאום ציפיות, ניהול ושיווק

פתיחה ונהלים: ענבל משה- רכזת הקורס

- הכרות, תיאום ציפיות
- בניית קונספט עסקי מבוסס על מודל SWOT, כולל תרגול קבוצתי.

#### מפגש 2 תאריך:

#### נושאים: ניהול ושיווק

- הגדרה ואיתור של קהלי היעד הרלוונטיים.

#### מפגש 3 תאריך:

#### נושאים: ניהול זמן

#### מפגש 4



### נושאים: ניהול ושיווק

- ניתוח סביבה תחרותית כבסיס להגדרת אסטרטגיה עסקית, כולל תרגול קבוצתי.
- קביעת מוצרי הליבה של העסק.

### מפגש 5

### נושאים: ניהול ושיווק

- שיטות המחרה רלוונטיות, אסטרטגיות עסקיות.

### מפגש 6

### נושא: תכנית עבודה

- שווק וניהול הלכה למעשה: הגדרת תכנית עבודה כולל יעדים.
- הכנת תוכנית עסקית - הצגה והנחיה להכנת תוכנית עסקית.

### מפגש 7

### המשך נושא: תכנית עבודה

- שווק וניהול הלכה למעשה: הגדרת תכנית עבודה כולל יעדים.
- הכנת תוכנית עסקית - הצגה והנחיה להכנת תוכנית עסקית.

### מפגש 8

### נושאים: כלכלה, מושגי יסוד בשוק הכסף

- התערבות ממשלתית, יבוא/יצוא וכד'.
- מושגי יסוד במחירים: מדד המחירים לצרכן, אינפלציה, דיפלציה, מדיניות מונטרית ופיסקאלית,
- אבטלה וצמיחה וכד'.
- מבנה הבנקים בישראל.

### מפגש 9

### נושא: התנהלות מול בנקים

- התנהלות מול בנקים: אשראי, סוגי אשראי, הלוואות, סוגי הלוואות,

### מפגש 10

### נושא: שוק ההון

- שוק ההון: מבנה שוק ההון בישראל, סוגי ניירות ערך, קרנות, אפשרויות השקעה והשוואה מול נייע לא סחירים.

### מפגש 11

### נושא: שוק ההון- המשך

- שוק ההון: מבנה שוק ההון בישראל, סוגי ניירות ערך, קרנות, אפשרויות השקעה והשוואה מול נייע לא סחירים.

### מפגש 12

### נושאים: עובדים זרים והיבטים משפטיים

- עובדים זרים בישראל של שנת 2008 על רקע חוקי המגן ופסיקת בתי-הדין לעבודה.
- תקנות עובדים זרים- (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים)(מגורים הולמים).
- הסכם קיבוצי כללי בענף החקלאות.



- תחולת צו הרחבה בענף החקלאות

### מפגש 13

#### נושאים: עובדים זרים והיבטים משפטיים - המשך

### מפגש 14

#### ניתוח דוחות רווח והפסד

- קבלת החלטות תפעוליות ועסקיות מניתוח דוחות פיננסיים

### מפגש 15

#### המשך ניתוח דוחות רווח והפסד

- קבלת החלטות תפעוליות ועסקיות מניתוח דוחות פיננסיים

### מפגש 16-

#### נושאים: מיסוי וחשבונאות

- מדרגות המס, זיכויים וניכויים, הוצאות מותרות.
- הליכי שומה וגביה.
- התקציב ככלי ניהולי, עקרונות בניית התקציב, מבוא לתמחיר וסיווג עלויות.
- הגדרת חשבונאות, חשבונאות פיננסית, משתמשים במידע החשבונאי- מבוא.

### מפגש 17

#### נושאים: קריאת דוחות כספיים

- ניתוח דוחות מאזנים, דו"ח על תזרימי המזומנים.
- מטרת ניתוח הדו"חות הכספיים.
- ניתוח אנכי ניתוח אופקי.
- יחסים פיננסיים-יחסי הנזילות, יחסי הרווחיות, יחסי מבנה ההון, יחסי היעילות.

### מפגש 18

#### נושא: שימושי מחשב בניהול חקלאי

המחשב כמערכת לתיוק מסמכים, אקסל ככלי חשבונאי.

#### נדרש ידע בסיסי במיומנויות מחשב

### מפגש 19

#### המשך נושא: שימושי מחשב בניהול חקלאי

בניית מצגות בתוכנת פאואר פוינט לקראת הצגת הפרויקט.

### מפגש 20 -

#### נושאים: פיתוח וחינוכים בתחום החקלאות, התפתחות השוק האורגני

- מהי חקלאות אורגנית?
- השוק העולמי לתוצרת אורגנית.
- החקלאות האורגנית ומקומה בעולם מתחמם.
- חקלאות אורגנית והעולם המתפתח.
- חקלאות אורגנית כפתרון לאספקת מזון בעולם רעב.



### מפגש 21

#### נושאים: הנעת עובדים

### מפגש 22 -

#### הצגת פרויקטים וסיכום הקורס

- הצגת פרויקטים.
- טקס סיום הקורס.

\* המרצים בקורס הינם מרצים מנוסים ומובילים בתחומם  
\* סדר המפגשים והמרצים עשויים להשתנות.

### תהליך הרשמה

**לפרטים: ענבל משה, המרכז ללימודי חוץ, ספיר, טלפון: 077-9802616, [Inbalm@sapir.ac.il](mailto:Inbalm@sapir.ac.il)**

1. הסדרת טופס הרשמה וטופס פרטים אישיים מול המרכז ללימודי חוץ, ספיר.
  2. הסדרת תשלום שכר הלימוד מול המרכז ללימודי חוץ, ספיר.
  3. קבלת הודעה על פתיחת לימודים מהמרכז ללימודי חוץ, ספיר
  4. אופן התשלום:
- תשלום בכרטיסי האשראי, בתשלום אחד או בתשלומים (עד 6 תשלומים חודשיים שווים ללא ריבית)
  - המחאות: עד 4 המחאות חודשיות.
  - תשלום במזומן רק למשלמים את מלוא הסכום בעת ההרשמה.

**מרכזת התוכנית – ענבל משה**